

Московский государственный институт
международных отношений (университет)
Министерства иностранных дел
Российской Федерации

Международный институт энергетической политики
и дипломатии

Базовая кафедра ПАО «Транснефть»
«Внешнеэкономическая деятельность в области транспорта
энергоресурсов»

Серия «Диссертации МГИМО»

К.А. Бенашвили

Экономические перспективы развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе

МОНОГРАФИЯ

Москва
Издательский дом МГИМО
2026

УДК 553.98
ББК 65.305.143.2
Б46

Основано на диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика, защищенной в диссертационном совете МГИМО МИД России

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом МГИМО МИД России в качестве монографии

Рецензенты:

профессор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого доктор экономических наук, доцент А. М. Фадеев,
заведующий кафедрой международного нефтегазового бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина
доктор экономических наук, доцент М. М. Козеняшева,
директор Центра сопровождения научной деятельности СПбГЭУ
кандидат экономических наук М. Ю. Сучкова

Бенашвили, Кристина Александровна.

Б46

Экономические перспективы развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе : монография / К. А. Бенашвили ; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, Международный институт энергетической политики и дипломатии, базовая кафедра ПАО «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельность в области транспорта энергоресурсов». — Москва : Издательский дом МГИМО, 2026. — 135, [2] с. — (Серия «Диссертации МГИМО»).

ISBN 978-5-9228-3208-3

Монография посвящена исследованию развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе, с учетом изменения роли данного региона в мировой энергетике. Изучены особенности развития нефтегазовых проектов с целью выявления преимуществ и недостатков в реализации российских проектов. Проведен сравнительный анализ конкурирующих нефтегазовых проектов в странах Каспийского региона. Определены наиболее перспективные, геостратегические проекты, способствующие переориентации экспорта российских энергоресурсов с Запада на рынки Востока и Юга. Разработаны три сценария развития направлений экспорта углеводородов с российского сектора Каспийского моря.

Для специалистов в сфере энергетики, в частности таких ведомств, как Минэнерго России, Минэкономразвития России и МИД России, активно участвующих в формировании приоритетов нефтегазового комплекса России.

УДК 553.98
ББК 65.305.143.2

ISBN 978-5-9228-3208-3
DOI 10.63861/3208-3
EDN DAJCNQ

© Бенашвили К.А., 2026
© МГИМО МИД России, 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

<i>Введение</i>	6
ГЛАВА 1. НЕФТЕГАЗОВЫЙ КОМПЛЕКС КАСПИЙСКОГО РЕГИОНА И ПОЗИЦИЯ РОССИИ	16
1.1. Характеристика нефтегазового комплекса в Каспийском регионе.....	16
1.2. Основные транспортные маршруты топливно-энергетических ресурсов в Каспийском регионе.....	36
1.3. Современное состояние российского нефтегазового сектора в Каспийском регионе.....	47
ГЛАВА 2. ОСОБЕННОСТИ УЧАСТИЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В КАСПИЙСКОМ РЕГИОНЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	56
2.1. Оценка текущих нефтегазовых проектов с участием России	56
2.2. Анализ конкурирующих проектов в нефтегазовой сфере в Каспийском регионе.....	65
2.3. Проблемы реализации нефтегазовых проектов российскими компаниями в Каспийском регионе.....	91
ГЛАВА 3. ВОЗМОЖНОСТИ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ В КАСПИЙСКОМ РЕГИОНЕ	100
3.1. Эколого-экономические аспекты реализации российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе.....	100
3.2. Перспективные направления реализации российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе.....	109
3.3. Оценка экономической эффективности предложенных направлений	118
<i>Заключение</i>	130
<i>Список литературы</i>	133
<i>Abstract</i>	137

ВВЕДЕНИЕ

В марте 2022 г. после того, как Россия объявила о начале специальной военной операции по денацификации и демилитаризации на Украине, ряд государств ввели беспрецедентный объем санкций в отношении России. Принятые санкции включают в себя масштабные ограничения, направленные на различные сектора экономики страны, в том числе на энергетику, в результате чего произошло глобальное изменение конъюнктуры мирового рынка. В первую очередь это привело к дестабилизации энергетического рынка и непредсказуемому поведению цен на энергоресурсы на мировом рынке, а также нарушению логистических цепочек.

В настоящее время вопросы глобальной энергетической безопасности вышли на первый план. Перед Россией стоят важнейшие задачи по укреплению ведущей роли в мировом энергетическом сообществе. Сегодня происходят процессы трансформации мировой энергетики, которые заключаются в переформатировании мировых энергетических потоков, изменении структуры энергобаланса и контрактных отношений поставщиков и потребителей нефти и газа, начиная с условий оплаты в рублях и заканчивая полным эмбарго на российские нефть и газ. Неустойчивая ценовая конъюнктура углеводородных рынков приводит к высокому уровню неопределенности сценария развития будущего мировой энергетики. Такие ценовые колебания значительно влияют на экономику в целом, так как энергетика является одним из драйверов ее развития.

Важно подчеркнуть, что на текущем этапе происходят усиление межтопливной конкуренции, а также сдвиги в глобальной структуре потребления, к поставщикам предъявляются более строгие требования. Важную роль стали играть требования политического характера. Так, продолжают вводиться ограничения на поставки нефти, добываемой на территории России. Такие требования привели к тому, что страны-потребители и государства-поставщики вынуждены пересматривать свою энергетическую политику (в основном в рамках нефтегазового сектора), а также подход к обеспечению собственной энергетической безопасности.

Что касается экологической повестки, то основная цель заключается в том, что происходящие в мире процессы энергоперехода и декарбонизации в целом создают значительные риски для российской экономики и российского топливно-энергетического комплекса в частности, поскольку экономика России в значительной мере зависит от нефтегазовых доходов. По мнению руководства отраслевых компаний, энергетический переход возможен только при сохранении стабильности поставок энергоресурсов. Страны должны выработать единый подход к мировой климатической проблеме, стимулированию развития и обмена технологиями. При этом государства призывают к минимизации использования односторонних протекционистских мер, которые увеличат технологический разрыв между развитыми и развивающимися странами.

В сложившихся условиях для России потребуются ускоренный переход к более эффективной, гибкой и устойчивой энергетике, которая сможет быстро адаптироваться, ответить на вызовы в своей сфере и преодолеть имеющиеся проблемы. Важнейшие изменения включают в себя структурную диверсификацию углеводородных ресурсов, расширение инфраструктуры транспортировки энергоносителей, удовлетворение внутреннего спроса на продукцию и услуги в сфере энергетики, сокращение отрицательного влияния топливно-энергетического комплекса (ТЭК) на окружающую среду. Также перед Россией стоит цель стать ведущим игроком на энергетических рынках Азиатско-Тихоокеанского региона.

Правительством Российской Федерации (РФ) поставлена задача создать условия для совершенствования логистических возможностей и обеспечить систему расчетов в национальных валютах, а также стимулировать проекты по глубокой переработке сырья¹. Более того, было принято решение начать работу по переориентации экспорта российских энергоресурсов с Запада на рынки Востока и Юга, подготовив для этого соответствующую инфраструктуру. Перед Правительством также стоит задача обеспечить устойчивое снабжение энергоресурсами внутреннего рынка России.

В активной и успешной реализации перехода на восточные рынки сбыта нефтегазовых ресурсов значительную роль может сыграть

¹ Совещание о текущей ситуации в нефтегазовом секторе от 14 апреля 2022 г. Текст: электронный // Официальные сетевые ресурсы Президента России. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/deliberations/68191> (дата обращения 23.10.2023).

Каспийский регион. Учитывая выгодное географическое положение и принимая во внимание тот факт, что регион является мостом, соединяющим Север, Юг, Восток и Запад, стоит отметить, что Прикаспийские страны усиливают свои позиции на мировом энергетическом рынке. В Каспийской пятерке все страны являются партнерами и важно понять, как в этой связи меняются их роли в построении связей с Россией. Кроме того, важно проанализировать, как дальше будут вести свою деятельность российские нефтегазовые компании, которые могут попасть под западные санкции или уже попали под них. Следует отметить новую политическую роль Азербайджана в обеспечении энергоресурсами, в первую очередь природным газом, страны ЕС. Все государства Каспийского региона обладают значительными запасами нефти и природного газа. В этой связи у России в данном регионе должна быть выработана своя модель, учитывающая исторические связи этих стран с Россией, антироссийские санкции, а также амбиции на восточном и европейском направлениях. Целесообразно правильно выбрать стратегию, чтобы не произошло перехода в вектор «сотрудничество–соперничество» как на западных рынках (страны ЕС), так и в восточном направлении, где достаточно активно развивают свое сотрудничество Туркменистан и Казахстан (китайский рынок).

В этой связи важно подчеркнуть, что востребованным становится опыт Исламской Республики Иран (ИРИ), который уже долгие годы находится под давлением западных ограничений. В этом плане Каспийский регион является уникальным, поскольку две страны (Россия и Иран) находятся под международными санкциями, а Азербайджан, Туркменистан и Казахстан продолжают сотрудничество с ними, при этом присутствует сложность сохранения своего места в мировом сообществе, не привлекая к себе дополнительных ограничений.

Более того, для России появляется возможность выйти на новые рынки, в том числе и рынок Индии. В этой связи снова важную роль играет Иран, через территорию которого возможны своповые поставки российского газа на мировые рынки. Также возможны прямые поставки в Иран, а далее с южных территорий страны — в Индию. Таким образом, введенные масштабные санкции Запада вместе с трудностями и проблемами открыли новые возможности для российского топливно-энергетического комплекса.

Несмотря на актуальность проблемы дальнейшего развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе, рассматриваемая тема в научной литературе до сих пор не получила широкого комплексного академического освещения. Имеется лишь ряд публикаций, в которых по большей части рассматриваются общие аспекты реализации проектов всего Каспийского региона. До настоящего времени российскими компаниями не была разработана конкретная стратегия по развитию перспективных нефтегазовых проектов в Каспийском регионе.

Важное значение для исследования сыграли труды ученых, посвященные развитию сотрудничества России со странами Каспийского региона в нефтегазовом секторе. Среди них — Р.А. Алиев², О.Б. Брагинский³, В.В. Бушуев⁴, Е.Е. Головина⁵, Н.А. Дубинина⁶, С.З. Жизнин⁷, К.А. Маркелов⁸, К.Н. Миловидов⁹, В.И. Салыгин¹⁰, С.А. Притчин¹¹ Е.А. Телегина¹².

Проблемы и перспективы участия российских компаний в нефтегазовых проектах в данном регионе подробно рассмотрены в тру-

² Алиев Р.А. Влияние концепции устойчивого развития на трансформацию энергетической политики стран Каспийского региона / Р.А. Алиев // Вестник МГИМО. — 2023. — №3. — С. 7–55.

³ Брагинский О.Б. Нефтегазовый комплекс мира — М.: Изд-во «Нефть и газ» РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2006 — С. 52–59.

⁴ Бушуев В.В., Мастепанов А.А., Первухин В.В. Перемены в энергетической картине мира в контексте международного сотрудничества/ В.В. Бушуев, А.А. Мастепанов, В.В. Первухин // Энергетическая политика. — 2016. — №6. — С. 9–17.

⁵ Головина Е.Е., Головин В.Г. Геополитический и экономический ландшафт большого Каспийского региона/ Е.Е. Головина, В.Г. Головин // Каспийский регион: политика, экономика, культура. — 2023. — №1 (74). — С. 107–111.

⁶ Дубинина Н.А. Перспективы развития проектов ОАО «Лукойл» на Северном Каспии / Н.А. Дубинина // Вестник АГТУ 2015. №1 (59) — С. 102–108

⁷ Жизнин С.З., Гулиев И.А. Энергетическая дипломатия в Каспийском регионе / С.З. Жизнин, И.А. Гулиев // Вестник МГИМО. 2012. №1. — С. 241–247

⁸ Маркелов К.А. Развитие концепта «Большой Каспий» и современные геополитические отношения Северо-Кавказского региона / К.А. Маркелов // Современная наука и инновации. — 2021. — № 3(35). — С. 231–242

⁹ Миловидов К.Н. Тенденции развития мирового нефтегазового бизнеса — Российская Академия Наук Институт Народногохозяйственного прогнозирования / К.Н. Миловидов // Открытый семинар «Экономические проблемы энергетического комплекса», 2004. — С. 39–47.

¹⁰ Салыгин В.И. Современные международные экономические отношения в Каспийском регионе / В.И. Салыгин. — Москва : МГИМО-Университет, 2005 — С. 343.

¹¹ Притчин С. А. Россия на Каспии: поиски оптимальной стратегии / С.А. Притчин. — Москва:АспектПресс, 2018. — С. 213.

¹² Телегина Е.А., Халова Г.О. Энергетическая безопасность и энергетическая интеграция в Центральной Азии / Е.А. Телегина, Г.О. Халова // Энергетическая политика. — 2017 — No 1. — С. 38–46.

дах таких российских ученых, как И.А. Гулиева¹³, А.Б. Долгушина¹⁴, С.С. Жильцова¹⁵, И.С. Зонна¹⁶, Е.М. Кожокина¹⁷, Д.Б. Малышевой¹⁸, А.В. Семенова¹⁹, И.Ф. Симоновой²⁰, С.С. Субботина²¹, Р.Х. Усманова²².

Объектом исследования являются российские нефтегазовые проекты в Каспийском регионе.

Предметом исследования являются экономические перспективы развития нефтегазовых проектов российскими компаниями в Каспийском регионе.

Цель исследования заключается в определении проблем и перспектив развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе.

Для достижения цели исследования автором поставлены следующие задачи:

- оценить роль нефтегазового комплекса Прикаспийских стран;
- проанализировать текущее состояние российского нефтегазового сектора в Каспийском регионе;
- рассмотреть особенности участия российских компаний в нефтегазовой отрасли в Каспийском регионе на современном этапе;
- выявить ключевые факторы, создающие проблемы для реализации нефтегазовых проектов российскими компаниями в Каспийском регионе;
- определить перспективные направления реализации российских нефтегазовых проектов на Каспии;

¹³ Гулиев И.А. Азербайджан в системе международных транспортных коридоров / И.А. Гулиев // Евразийский юридический журнал — 2017 — № 1(104). — С. 59–61.

¹⁴ Долгушин А.Б. Концепция стратегии устойчивого развития Каспийского региона / А.Б. Долгушин // Московский экономический журнал. — 2021 — № 11 — С. 356–376.

¹⁵ Жильцов С.С. Каспийский регион: новые энергетические потоки и новые вызовы / С.С. Жильцов // Каспийский регион: политика, экономика, культура. — 2015 — № 3(44). — С. 64–71.

¹⁶ Зонн, И.С. Роль Каспийских саммитов в решении региональных проблем / И.С. Зонн // Обозреватель — 2017 — № 9(332) — С. 62–71.

¹⁷ Кожокин Е. М. Транспортный коридор Север — Юг в условиях новой реальности / Е.М. Кожокин // Геоэкономика энергетики. — 2022 — Т. 20, № 4. — С. 36–55.

¹⁸ Малышева Д.Б. Россия и Каспийский регион: проблемы безопасного развития / Д.Б. Малышева // Институт мировой экономики и международных отношений РАН, 2002. — С. 46.

¹⁹ Семенов А.В. Стратегия по реализации каспийских трубопроводов / А.В. Семенов // Научные труды Московского университета имени С.Ю. Витте : сборник научных статей. Том Выпуск 2. — Москва : Московский университет им. С.Ю. Витте, 2015 — С. 7–18.

²⁰ Симонова И.Ф., Мартынов В.Г., Еремина И.Ю. Управление развитием менеджера нефтегазовой компании: Учебное пособие. — Москва: МАКС Пресс, 2012. — 200 с.

²¹ Субботин С.С. Иран в спектре политики США в Черноморско-Каспийском регионе / С.С. Субботин // Гуманитарные и социально-экономические науки. — 2015 — № 4(83) — С. 51–55.

²² Усманов Р.Х. Геополитические процессы Каспийского региона в контексте национальной безопасности / Р.Х. Усманов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС — 2015 — № 3. — С. 58–64.

- сформулировать практические рекомендации по дальнейшему развитию нефтегазовых проектов российскими компаниями в Каспийском регионе с учетом глобальных процессов трансформации энергетических рынков.

Научная новизна исследования заключается в определении и аргументированном обосновании направления дальнейшего развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе, принимая во внимание изменение роли данного региона в мировой энергетике. Кроме того, в работе проанализированы геостратегические проекты, способствующие закреплению позиций России в регионе и защите ее геоэкономических интересов.

Теоретическая значимость исследования заключается в обосновании возможностей дальнейшего развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе с учетом энергетического потенциала Прикаспийских стран, а также укрепления позиций России в регионе.

Полученные результаты, выводы и рекомендации, которые были сформулированы по результатам проведенного исследования, могут быть использованы заинтересованными российскими нефтегазовыми компаниями в их практической деятельности при разработке программы в области дальнейшего развития деятельности в Каспийском регионе. Также основные положения данного исследования могут быть учтены при подготовке аналитических материалов, разработке и проведении практических мероприятий по данной тематике.

Основные выводы могут представлять интерес и для работы таких российских ведомств, как Минэнерго РФ, Минэкономразвития РФ и МИД Российской Федерации, активно участвующих в формировании приоритетов нефтегазового комплекса России.

Теоретической основой исследования являются отечественные труды ученых МГИМО МИД России, а также других представителей высших учебных заведений, их монографии и статьи. В частности, теоретическую основу исследования составили концепции отечественных авторов, описывающие развитие стран Каспийского региона в области топливно-энергетического комплекса, представленные, прежде всего, в трудах Алиева Р.А.²³, Гулиева И.А.²⁴,

²³ Алиев Р.А. Общая экология. Комплексные экологические проблемы. Международная экологическая политика и устойчивое развитие — Москва : МГИМО, 2021. — 698 с.

²⁴ Гулиев И. А. Каспий: трудности делимитации / И.А. Гулиев // Трубопроводный транспорт нефти. — 2018 — № 5. — С. 68–69.

Жизнина С.З.²⁵, Жильцова С. С.²⁶, Притчина С. А.²⁷, Салыгина В.И.²⁸ Кроме того, активно использовались научные работы зарубежных авторов, посвященные анализу международной политики Прикаспийских стран и участию внерегиональных государств в регионе — Л. Коффей²⁹, Р. Хогленд³⁰, Б. Шаффер³¹.

Методологическая основа исследования зиждется на применении комплексных методов изучения экономических процессов развития нефтегазовых проектов российских энергетических компаний в Каспийском регионе. В частности, автор использовал такие общенаучные методы познания, как классификация, системный анализ, дедукция, индукция, обобщение и сравнение. Также в исследовании были использованы системно-структурный, экономико-математический и статистический методы.

Проведение исследования основано на методологии системного анализа, позволяющей отобразить структуру, особенности и трансформацию топливно-энергетического комплекса стран Каспийского региона.

Метод сравнительного анализа используется в работе для установления преимуществ и недостатков в разработке нефтегазовых проектов Прикаспийскими странами. Для определения возможных направлений развития российских нефтегазовых проектов в регионе применены методы сценарного анализа и прогнозирования.

Информационно-эмпирическая база исследования включает в себя разработки Министерства экономического развития РФ, министерств

²⁵ Жизнин С.З. Экономические перспективы развития Топливо-энергетического комплекса Ирана в условиях санкций / С.З. Жизнин // Экономика и предпринимательство. — 2020 — № 3(116) — С. 104–114.

²⁶ Жильцов С.С. Политико-экономическое пространство на Каспии: новая конфигурация / С.С. Жильцов // Международная жизнь. — 2019 — № 7 — С. 46–55.

²⁷ Притчин С.А. Россия на Каспии: поиски оптимальной стратегии / С.А. Притчин. — Москва: АспектПресс, 2018. — С. 213.

²⁸ Салыгин В.И. Современные вызовы добычи и транспортировки углеводородов в Каспийском регионе // Управление развитием крупномасштабных систем MLSD>2017 : Материалы Десятой международной конференции: в 2-х томах, Москва, 2–4 октября 2017 г. / Институт проблем управления им. В.А.Трапезникова; Российская академия наук; Под общей редакцией С.Н. Васильева, А.Д. Цвиркуна. Том I. — Москва: Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, 2017. — С. 119–123.

²⁹ Coffey L. Time for a U.S. Strategy in the Caspian // Special report. 2019. 51–53 p.

³⁰ Hoagland R.E. The greater Caspian region: competition and cooperation/ R.E. Hoagland // Caspian Magazine affairs. 2019. 10 p.

³¹ Shaffer B. Iran's Role in the South Caucasus and Caspian Region: Diverging Views of the U.S. and Europe / B. Shaffer // Iran and Its Neighbors: Diverging Views on a Strategic Region. 2003. 17–22 p.

энергетики стран Каспийского региона, а также ведущих российских университетов — МГИМО МИД России и РГУНГ им. И.М. Губкина.

При проведении исследования также были использованы материалы ведущих отечественных нефтегазовых компаний — ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «НК Роснефть», ПАО «Газпром», ПАО «Татнефть», отчеты национальных статистических агентств, нормативно-правовые акты, подписанные между странами Каспийского региона, а также законодательство РФ по тематике ТЭК. Важное значение для данного исследования имели аналитические отчеты Международного энергетического агентства (МЭА), Всемирной торговой организации (ВТО), Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК), министерств энергетики «фокусных» стран, консалтинговых компаний KPMG, PwC, Ernst&Young.

Выявлены новые тенденции, которые определяют изменение роли Каспийского региона в современной мировой энергетике. Установлено, что в последние годы роль природного газа значительно увеличилась в Каспийском регионе. Несмотря на то, что объемы добычи нефти в некоторых странах остаются высокими, тем не менее, страны Каспийского региона концентрируют свое внимание на развитии проектов в газовом секторе, увеличивая тем самым объемы добычи природного газа. Определено, что роль Каспийского региона, который обладает значительными запасами углеводородных ресурсов, высоким транспортно-логистическим потенциалом, будет увеличиваться с учетом сложившейся ситуации на энергетическом рынке после введения санкций в отношении России со стороны западных стран. Данная ситуация создает большую неопределенность в нефтегазовой отрасли и меняет энергетическую геополитику, поэтому для стран важно стабилизировать мировой энергетический рынок за счет обеспечения бесперебойных поставок энергоресурсов. В этой связи Каспийский регион в настоящее время является одним из основных центров энергетических проектов. Также установлено, что Каспийский регион способствует привлечению капитала для разработки нефтегазовых месторождений в виду того, что на долю Прикаспийских стран все еще приходится значительная часть мировых углеводородных запасов.

На основе проведенного анализа энергетической политики отдельных стран Каспийского региона установлено, что возникает не-

обходимость в активном участии российских нефтегазовых компаний в международных проектах в Прикаспийских странах. Установлено, что в современных условиях, связанных с введенными беспрецедентными западными санкциями и глобальной трансформацией мировой энергетики, для России важно вернуть и укрепить свое влияние в Каспийском регионе, которое было утрачено за долгие годы после распада СССР. Каспийский регион традиционно входит в зону национальных стратегических интересов России. Нарастание присутствия российских топливно-энергетических компаний, а также развитие сотрудничества в области реализации совместных нефтегазовых проектов с соседними странами Каспийского региона, в перспективе приведет к усилению своих позиций в регионе. Важно отметить развитие отношений с соседними Прикаспийскими странами в двух- и трехсторонних форматах. Участие российских компаний как в действующих, так и перспективных проектах в соседних странах Каспийского региона, в будущем дает возможность экспорта углеводородных ресурсов в западном, восточном и южном направлениях. Определено, что в рамках многостороннего формата необходимо расширение сотрудничества со странами Средней Азии, в частности, с Узбекистаном, который является одним из главных стран-транзитеров каспийских энергоресурсов в восточном направлении.

Определены возможности и направления реализации российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе с целью использования данного региона для переориентации экспортных потоков нефти и газа. Транспортный коридор Север-Юг является одним из главных направлений реализации нефтегазовых проектов и экономически целесообразным. В перспективе использование данного маршрута будет способствовать переориентации экспортных потоков российских углеводородов, в частности, в страны Юга, Юго-Восточной Азии, Персидского залива и Африки. Также перспективными направлениями для реализации российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе является участие российских нефтегазовых компаний в разработке месторождений в Азербайджане и Туркменистане, что в дальнейшем даст возможность выхода на новые европейские и азиатские рынки.

Разработаны предложения по усилению позиции России в рамках экономического сотрудничества со странами Каспийского региона, а также расширению сотрудничества России и Ирана в нефтегазо-

вом секторе, обеспечивающего реализацию российских нефтегазовых проектов и экспорта углеводородных ресурсов на мировые рынки. Предвидится активное развитие российско-иранского сотрудничества в энергетической сфере и реализация совместных проектов в связи с тем, что обе страны находятся под жесточайшим санкционным давлением западных стран. При этом учитывая климатическую повестку и возрастающую роль природного газа в будущем, стоит подчеркнуть важность развития сотрудничества именно в газовой отрасли. Предполагается разработка нефтегазовых месторождений в Иране, среди них крупные месторождения Северный Парс и Южный Парс. Производится обмен газом, продуктами его переработки и нефтехимией между РФ и Ираном, завершение проектов строительства СПГ, а также строительства экспортных газопроводов. Установлено, что одним из вариантов реализации задачи по перенаправлению экспортных потоков углеводородных ресурсов являются своповые поставки газа через Иран.

На базе прогнозов развития мировой и российской энергетики разработаны три сценария развития направлений экспорта углеводородов с российского сектора Каспийского моря. Согласно первому сценарию, предполагается использовать каспийские углеводородные ресурсы, добытые на российских месторождениях в Каспийском регионе, только на внутреннее потребление страны. Во втором сценарии развития предполагается экспорт как каспийских (российских), так и других российских углеводородных ресурсов в Прикаспийские страны, с целью использования их территорий для дальнейшего экспорта российских нефтегазовых ресурсов на мировые энергетические рынки. Третий сценарий содержит в себе первый вариант (каспийские ресурсы только на внутреннее потребление), второй вариант (экспорт каспийских и других российских ресурсов в восточном и южном направлении), а также расширение экспорта российских нефти и газа в западном направлении, используя Каспийский регион. Вышеуказанные все три сценария подтверждают перспективность освоения месторождений нефти и газа Каспийского моря.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Книги

1. Coffey L. Time for a U.S. Strategy in the Caspian / L. Coffey // *Special report*. — 2019. — P. 51–53.
2. Алиев Р.А. Общая экология. Комплексные экологические проблемы. Международная экологическая политика и устойчивое развитие / Р.А. Алиев. — Москва : МГИМО-Университет, 2021. — 698 с.
3. Алиев Р.А. Энергопереход как фактор развития устойчивой энергетики стран Каспийского региона : монография / Р.А. Алиев. — Москва : Аспект Пресс, 2022. — 270 с.
4. Брагинский О.Б. Нефтегазовый комплекс мира / О.Б. Брагинский. — Москва : Изд-во «Нефть и газ» РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2006. — С. 52–59.
5. Жильцов С.С. Каспийский регион: политика, экономика, сотрудничество : учебное пособие / С.С. Жильцов, И.С. Зонн. — Москва : Аспект Пресс, 2017. — 304 с.
6. Притчин С.А. Россия на Каспии: поиски оптимальной стратегии / С.А. Притчин. — Москва : Аспект Пресс, 2018. — 213 с.
7. Салыгин В.И. Современные международные экономические отношения в Каспийском регионе / В.И. Салыгин // Москва : МГИМО-Университет, 2005. — 343 с.
8. Симонова И.Ф. Управление развитием менеджера нефтегазовой компании : учебное пособие / И.Ф. Симонова, В.Г. Мартынов, И.Ю. Еремина. — Москва : МАКС Пресс, 2012. — 200 с.
9. Щербанин Ю.А. Трансформация мировой экономики: возможности и риски для России / Ю.А. Щербанин, А.А. Широ, Б.Н. Порфирьев, М.Ю. Ксенофонтов [и др.]. — Москва : Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН, 2024. — 144 с.
10. Ярыгина И.З. БРИКС в мировых финансах и экономике / И.З. Ярыгина, Г.Д. Толорая, М. Zreik, A. I. Badar [и др.]. — Москва : МГИМО-Университет, 2024. — 541 с.

Статьи

11. Aydin U. Assessing Energy Security in the Caspian Region: The Geopolitical Implications for European Energy Strategy / U. Aydin, D. Azhgaliyeva // *ADB Working Paper 1011*. — Tokyo: Asian Development Bank Institute, 2019. — P. 20–22.

12. The EAEU cooperation and integration processes on oil and gas markets / K.A. Benashvili, I.A. Guliev, E.L.Krivosheeva, S.A.Geladze // *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*. — 2019. — Vol. 347. — P. 366–369.
13. Australia's green energy development strategy / E.T. Mekhdiev, I.A. Guliev, K.A. Benashvili // *Polityka Energetyczna*. — 2021. — Vol. 24. — No. 1. — P. 67–84.
14. Garibov A. Key disputes remain unsettled in the Caspian Sea despite the signing of the Convention on legal status / A Garibov // *Eucacis in Brief*. — 2019. — No. 8. — P. 4–6.
15. Hoagland R.E. The greater Caspian region: competition and cooperation / R.E. Hoagland // *Caspian Magazine affairs*. — 2019. — P. 10.
16. Shaffer B. Iran's Role in the South Caucasus and Caspian Region: Diverging Views of the U.S. and Europe / B. Shaffer // *Iran and Its Neighbors : Diverging Views on a Strategic Region*. — 2003. — P. 17–22.
17. Бенашвили К.А. Нефтегазовый сектор Узбекистана: интересы России и Китая / К.А. Бенашвили // *Инновации и инвестиции*. — 2020. — № 11. — С. 53–58.
18. Бенашвили К.А. Сотрудничество России со странами Каспийского региона: возможности и направления диверсификации российских энергоресурсов / К.А. Бенашвили // *Страховое дело*. — 2024. — № 5 (374). — С. 16–20.
19. Бенашвили К.А. Перспективы развития газовой отрасли Туркменистана и создание многовекторных трубопроводных систем / К.А. Бенашвили // *Финансовый бизнес*. — 2021. — № 1(211). — С. 11–14.
20. Бенашвили К.А. Энергетическая политика ЕС на примере реализации проекта «Южный газовый коридор» / К.А. Бенашвили // *Евразийский юридический журнал*. — 2021. — № 2(153). — С. 434–436.
21. Бутенко А.В. Перспективы развития новых месторождений на нижней Волге / А.В. Бутенко // *Социально-экономическое развитие городов и регионов: градостроительство, развитие бизнеса, жизнеобеспечение города*. — 2018. — С. 162–168.
22. Галищева Н.В. Современная политика Индии в области импорта нефти / Н.В. Галищева, В.А. Карпусь, М.Д. Кучменко // *Мировое и национальное хозяйство*. — 2025. — № 1(69). — С. 62–78.
23. Гулиев И.А. Каспий: трудности делимитации / И.А. Гулиев // *Трубопроводный транспорт нефти*. — 2018. — № 5. — С. 68–69.
24. Гулиев И.А. Азербайджан в системе международных транспортных коридоров / И.А. Гулиев // *Евразийский юридический журнал*. — 2017. — № 1(104). — С. 59–61.
25. Гулиев И.А. Трансформация топливно-энергетического комплекса стран Каспийского региона: перспективы развития ВИЭ / И.А. Гулиев, К.А. Бенашвили // *Вестник Алтайской академии экономики и права*. — 2022. — № 6-2. — С. 231–237.

26. Долгушин А.Б. Концепция стратегии устойчивого развития Каспийского региона / А.Б. Долгушин // Московский экономический журнал. — 2021. — № 11. — С. 356–376.
27. Дубинина Н.А. Перспективы развития проектов ОАО «Лукойл» на Северном Каспии / Н.А. Дубинина // Вестник АГТУ. — 2015. — № 1 (59). — С. 102–108.
28. Жизнин С.З. Экономические перспективы развития Топливо-энергетического комплекса Ирана в условиях санкций / С.З. Жизнин // Экономика и предпринимательство. — 2020. — № 3(116). — С. 104–114.
29. Жизнин С.З. Энергетическая дипломатия в Каспийском регионе / С.З. Жизнин, И.А. Гулиев // Вестник МГИМО. — 2012. — №1. — С. 241–247.
30. Жильцов С.С. Каспийский регион: новые энергетические потоки и новые вызовы / С.С. Жильцов // Каспийский регион: политика, экономика, культура. — 2015. — № 3(44). — С. 64–71.
31. Жильцов С.С. Политико-экономическое пространство на Каспии: новая конфигурация / С.С. Жильцов // Международная жизнь. — 2019. — № 7. — С. 46–55.
32. Зонн И.С. Роль Каспийских саммитов в решении региональных проблем / И.С. Зонн // Обозреватель. — 2017. — № 9(332). — С. 62–71.
33. Кожокин Е.М. Транспортный коридор Север - Юг в условиях новой реальности / Е.М. Кожокин // Геоэкономика энергетики. — 2022. — Т. 20, № 4. — С. 36–55.
34. Кони́на Н.Ю. Геоэкономический аспект западных санкций против ведущих российских металлургических компаний / Н.Ю. Кони́на // Экономические науки. — 2024. — № 237. — С. 310–315.
35. Малышева Д.Б. Россия и Каспийский регион: проблемы безопасного развития / Д.Б. Малышева // Институт мировой экономики и международных отношений РАН. — 2002. — С. 46.
36. Маркелов К.А. Развитие концепта «Большой Каспий» и современные геополитические отношения Северо-Кавказского региона / К.А. Маркелов // Современная наука и инновации. — 2021. — № 3(35). — С. 231–242.
37. Миловидов К.Н. Тенденции развития мирового нефтегазового бизнеса — Российская Академия Наук Институт Народногохозяйственного прогнозирования / К.Н. Миловидов // Открытый семинар «Экономические проблемы энергетического комплекса». — 2004. — С. 39–47.
38. Мурзагалиев Д.М. Каспийское море: разведка и разработка морских месторождений / Д.М. Мурзагалиев // Геология, география и глобальная энергия. — 2017. — № 4(67). — С. 20–32.
39. Салыгин В.И. Потенциал своповых нефтяных операций между Россией и Ираном в условиях санкций / В.И. Салыгин // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. — 2023. — № 3(45). — С. 7–14.

40. Салыгин В.И. Современные вызовы добычи и транспортировки углеводородов в Каспийском регионе // Управление развитием крупномасштабных систем MLSD'2017 : Материалы Десятой международной конференции: в 2-х томах, Москва, 02–04 октября 2017 года / Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова; Российская академия наук; под общей редакцией С.Н. Васильева, А.Д. Цвиркуна. Том I. — Москва : Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, 2017. — С. 119–123.
41. Семенов А.В. Стратегия по реализации каспийских трубопроводов // Научные труды Московского университета имени С.Ю. Витте : сборник научных статей. Том Выпуск 2. — Москва : Московский университет им. С.Ю. Витте, 2015. — С. 7–18.
42. Субботин С.С. Иран в спектре политики США в Черноморско-Каспийском регионе / С.С. Субботин // Гуманитарные и социально-экономические науки. — 2015. — № 4(83). — С. 51–55.
43. Телегина Е.А., Халова Г.О. Энергетическая безопасность и энергетическая интеграция в Центральной Азии / Е.А. Телегина, Г.О. Халова // Энергетическая политика. — 2017. — № 1. — С. 38–46.
44. Усманов Р.Х. Геополитические процессы Каспийского региона в контексте национальной безопасности / Р.Х. Усманов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. — 2015. — № 3. — С. 58–64.
45. Фадеев А. М. Стратегические подходы к обеспечению технологического суверенитета в энергетической отрасли России / А.М. Фадеев, А.Ю. Цветкова // Менеджмент, экономика, этика, технология — МЕЕТ 2023 : Тезисы докладов IX международной конференции, Санкт-Петербург, 06–07 октября 2023 года. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский горный университет, 2024. — С. 55–60.
46. Шевелева А.В. Сотрудничество российских и китайских нефтегазовых компаний в условиях санкций / А.В. Шевелева // Международный бизнес. — 2024. — № 1(7). — С. 6–11.

ABSTRACT

K.A. Benashvili

Economic prospects for the development of Russian oil and gas projects in the Caspian region

The work deals with the development of Russian oil and gas projects in the Caspian region, taking into account the changing role of this region in the world energy sector. The implementation of the development of oil and gas projects were studied to identify advantages and disadvantages in the implementation of Russian projects. The comparative analysis of competing oil and gas projects in the countries of the Caspian region was carried out. The author determined the most promising and geostrategic projects that will contribute to the reorientation of the export of Russian energy resources from the Western energy markets to the East and South. Three scenarios of the development of oil and gas exports from the Russian sector of the Caspian Sea have been developed.

KEYWORDS: Caspian region, oil and gas projects, Russian energy resources, oil and gas export

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: Каспийский регион, нефтегазовые проекты, российские энергоресурсы, экспорт углеводородов

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

Серия «Диссертации МГИМО»

Бенашвили Кристина Александровна

Экономические перспективы развития российских нефтегазовых проектов в Каспийском регионе

МОНОГРАФИЯ

Шеф-редактор *И.Ю. Окунев*

Заведующая редакцией *Н.К. Беляева*

Выпускающий редактор *Н.К. Беляева*

Компьютерная верстка

и художественное оформление обложки *Е.В. Сударева*

Допечатная подготовка *А.О. Бирюков*

Подписано в печать 06.07.2026. Формат 60×90 ¹/₁₆.

Усл. печ. л. 8,75. Уч.-изд. л. 6,7. Гарнитура Ysabeau.

Заказ № 3208

Издательский дом МГИМО

119454, Москва, пр. Вернадского, 76

mgimo.ru/id; id@inno.mgimo.ru

Отпечатано в производственном отделе

Издательского дома МГИМО

119454, Москва, пр. Вернадского, 76

mgimo.ru/id; print@inno.mgimo.ru